

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
PAIX-TRAVAIL-PATRIE

-----  
MINISTERE DES FINANCES  
-----

COMMISSION TECHNIQUE DE  
REHABILITATION  
-----

Immeuble CNR (6ème étage)  
Tél : 222 22-38-16 Fax : 222 22-38-50

REPUBLIC OF CAMEROON  
PEACE-WORK-FATHERLAND

-----  
MINISTRY OF FINANCE  
-----

TECHNICAL COMMISSION FOR  
REHABILITATION  
-----

CNR Building (6th floor)  
Tel. 222 22 38 16 Fax : 222 22 38 50

AVIS DE SOLLICITATION A MANIFESTATION D'INTERET N° 00000569

/ASMI/MINFI/CTR/UIGAM DU 05 juin 2021

EN VUE DU RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR LA REALISATION DE  
L'AUDIT DU CONTRAT-PLAN ETAT/ CENTRE NATIONAL D'ETUDES ET  
D'EXPERIMENTATION DU MACHINISME AGRICOLE (CENEEMA) ET  
DIAGNOSTIC STRATEGIQUE DU CENEEMA

Le Centre National d'Etudes et d'Expérimentation du Machinisme Agricole (CENEEMA), crée par décret n°74/60 du 26 janvier 1974 et réorganisé par décret n°2019/038 du 29 janvier 2019, est un Etablissement Public à caractère technique et scientifique, doté de la personnalité juridique et de l'autonomie financière. Il est placé sous la tutelle technique du Ministère en charge de l'Agriculture, et sous la tutelle financière du Ministère en charge des Finances, le CENEEMA a pour mission la promotion et le développement de la mécanisation agro-pastorale au Cameroun.

Le siège social du CENEEMA est fixé à Nkolbisson –Yaoundé. Il dispose de quatre stations (Yaoundé, Garoua, Bambui, Nanga Eboko). Ce centre demeure la seule structure de grande envergure dans ce secteur d'activités.

Après la période faste, le CENEEMA a été confronté à de sérieuses difficultés du fait de la crise économique des années 80. En vue de la relance de ses activités, plusieurs plans de restructurations ont été mis en œuvre par le Gouvernement dont le dernier est la signature du Contrat-Plan Etat-CENEEMA pour la période 2015-2018.

Malgré la mise en œuvre de ces divers plans de restructurations, la situation du CENEEMA demeure préoccupante.

Fort de ce qui précède, le Gouvernement a décidé d'entreprendre avec l'appui des consultants, l'audit du dernier contrat-plan Etat/CENEEMA et le Diagnostic Stratégique de cet Etablissement Public.

**I – OBJET**

L'objet de la mission est de procéder à (i) un audit du Contrat-plan ETAT- CENEEMA et (ii) au Diagnostic stratégique de cet Etablissement Public.

**II – CONSISTANCE DES TRAVAUX**

Le consultant devra apprécier l'impact des mesures de restructuration mises en place par le Gouvernement d'une part, et procéder à un nouvel état des lieux par évaluation de la situation socio-économique, technique et financière de cet Etablissement dans toutes ses dimensions, d'autre part. Le Consultant devra procéder à un diagnostic organisationnel, technique, comptable et financier permettant de connaître l'état des lieux cet établissement et proposer les mesures pour et améliorer ses performances.

De manière spécifique, il s'agira pour le consultant d'accomplir les tâches suivantes :

**S'agissant de l'audit du contrat-plan, de :**

- analyser la pertinence des actions de restructuration retenues ;
- analyser le choix des investissements ;
- s'assurer de l'effectivité des réalisations matérielles et financières conformément aux dispositions du contrat ;
- évaluer l'impact du contrat-plan sur les activités du CENEEMA ;
- évaluer l'impact du Contrat-plan sur l'offre des produits agricoles.

**Pour ce qui est du diagnostic, de :**

- faire un état des lieux complet de la situation du CENEEMA ;
- identifier ses forces et ses faiblesses, ainsi que les menaces et les opportunités ;
- analyser son positionnement stratégique au regard de ses atouts et des menaces auxquelles il fait face ;
- proposer un schéma de développement accompagné des scénarii de réhabilitation soutenus par une matrice d'actions chiffrée le cas échéant.
- proposer une matrice d'actions chiffrée sur la base des scénarii.

**III. FINANCEMENT DE L'ETUDE**

L'étude sera financée par le budget de l'Etat.

**IV. CONDITIONS DE PARTICIPATION**

La participation à cet appel à manifestation d'intérêt est ouverte à tous les cabinets ou groupements de cabinets ayant des connaissances avérées dans les secteurs concernés par cette étude et disposant des références ainsi qu'une expérience avérée dans l'audit, les études de faisabilité, les études diagnostiques, les évaluations et l'analyse de la viabilité d'une entreprise.

**V. DOSSIER DE CANDIDATURE**

**1) Le dossier administratif**

Ce dossier devra comprendre les pièces suivantes :

- a) une lettre de motivation dûment signée, datée et timbrée, précisant que le candidat a l'intention de soumissionner à l'appel d'offres restreint s'il est présélectionné ;
- b) les statuts ou textes qui justifient l'existence du candidat ;
- c) l'adresse et la raison sociale du candidat ;
- d) l'accord de groupement le cas échéant ;
- e) une attestation de non exclusion des marchés publics délivrée par l'organe compétent du pays du siège social du Cabinet le cas échéant ;
- f) un acte authentique donnant pouvoir au signataire d'engager le cabinet ou la société.

En cas de groupement, tous les membres dudit groupement devront présenter les pièces b), c), e), f),

## 2) Le dossier technique

Ce dossier comprend les documents suivants :

- Une fiche de présentation du cabinet indiquant : son domaine d'expertise (brochure, plaquette) et ses ressources, etc...
- Les références générales et missions similaires ou équivalentes au cours des dix (10) dernières années. Joindre : (i) une copie de l'extrait du contrat (1<sup>ère</sup> et page de signature, ainsi que les pages du bordereau des prix unitaires, du détail estimatif et quantitatif). Ces documents devront être clairs et lisibles avec mention obligatoire des données suivantes : libellé des missions, pays, prix, période d'exécution, clients, niveau de réalisation de la mission, éléments justificatifs ; (ii) le certificat de bonne fin délivré par le Maître d'Ouvrage ou par ses service et/ou le procès-verbal de réception des travaux.

## VI. DUREE DE LA CONSULTATION

La durée de la consultation est de trois (03) mois calendaires. Le consultant remettra les rapports suivants dans les délais indiqués :

**Rapport n°1 : Rapport sur l'audit du contrat-plan (2015-2018)** : le consultant se prononcera sur l'efficacité et l'efficience des mesures mises en place à travers le contrat-plan pour la restructuration du CENEEMA. Ce rapport sera remis en dix (10) exemplaires dans un délai d'un (01) mois après le démarrage de la mission.

**Rapport n°2. Rapport sur le diagnostic** : le consultant produira un rapport diagnostique en dix (10) exemplaires faisant le point sur la situation institutionnelle, organisationnelle et opérationnelle, sectorielle, technique, financière du CENEEMA, dans un délai de deux (02) mois après le démarrage de la mission :

### **Rapport n°3. Mesures de restructuration ou schéma de développement**

Ce rapport provisoire sera produit en dix (10) exemplaires deux (02) semaines au plus tard après la validation du rapport diagnostique. Il fera ressortir ses recommandations par rapport au diagnostic et ce, en vue du positionnement stratégique du CENEEMA.

### **Rapport N°4 : Rapport définitif**

Le consultant disposera d'un délai de deux (02) semaines au plus pour la rédaction de son rapport définitif et sa remise à la CTR en dix (10) exemplaires dont un support numérique (clé USB).

## VII. EVALUATION DES OFFRES ET SELECTION DES CANDIDATS

Les offres seront évaluées conformément aux critères ci-après :

### **Critères éliminatoires**

- absence ou non-conformité d'une pièce du dossier administratif au-delà du délai de 48 heures suivant la séance d'ouverture des plis ;
- fausse déclaration ou pièce falsifiée ;
- note technique inférieure à 70/100 ;

## Critères d'évaluation technique

N°	Critères d'évaluation	Points
01	Présentation de l'offre	10
02	Références du Cabinet	90
Total		100

Les cabinets pré-qualifiés seront consultés par appel d'offres restreint en conformité avec les procédures de passation de marchés publics en vigueur en République du Cameroun.

### VIII. DEPOT DES DOSSIERS

Les dossiers de candidature rédigés en français ou en anglais devront être déposés sous pli fermé, marqués comme tels, en 06 (six) exemplaires dont un (01) original et cinq (05) copies marqués comme tels au Bureau du Courrier de la Commission Technique de Réhabilitation des entreprises du secteur public et parapublic (CTR) Immeuble Ex-CNR 5<sup>ème</sup> étage, porte 515, Tel 2 22 22 38 16, Fax : 2 22 22 38 50 au plus tard le **26 JUL 2021** à 13 heures, heure locale portant la mention suivante :

**AVIS DE SOLlicitation A MANIFESTATION D'INTERET**

**00000569 /ASMI/MINFI/CTR/UIGAM DU 05 JUL 2021**

**EN VUE DU RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR LA REALISATION DE  
L'AUDIT DU CONTRAT-PLAN ETAT/ CENTRE NATIONAL D'ETUDES ET  
D'EXPERIMENTATION DU MACHINISME AGRICOLE (CENEEMA) ET  
DIAGNOSTIC STRATEGIQUE DU CENEEMA**

**« A N'OUVRIR QU'EN SEANCE DE DEPOUILLEMENT »**

### IX. OUVERTURE DES DOSSIERS

L'ouverture des plis suivra le même jour du dépôt des offres à **14 heures**, heure locale, dans la salle de réunions de la Commission Technique de Réhabilitation.

### X. RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES

Des renseignements complémentaires d'ordre technique peuvent être obtenus auprès de la Commission Technique de Réhabilitation des Entreprises du Secteur public et parapublic (CTR), 5<sup>ème</sup> étage de l'immeuble Ex-CNR porte 515, Tél : 2 22 22 38 16 à Yaoundé.

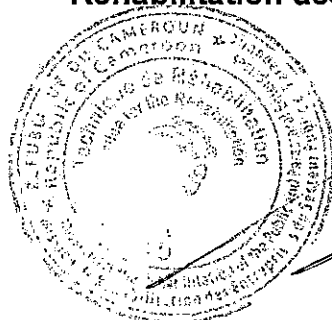
Yaoundé, le **05 JUL 2021**

**Le Président de la Commission Technique de  
Réhabilitation des Entreprises du Secteur Public  
et Parapublic**

**Le Président de la Commission Technique**

#### **Ampliations :**

- ARMP
- Archives
- Affichage



**ZANG MARTIAL VALERY**  
Administrateur Civil Principal

Rubriques		Notation	TOTAL
<b>1- Présentation de l'Offres et méthodologie (10 points)</b>			
1.1	Présentation générale des offres et clarté des documents produits		3 points
1.2	Respect de l'ordre d'agencement des pièces et chaque partie doit être séparée par des intercalaires de couleur autre que la blanche		3 points
1.3	Document bien relié, présence d'un sommaire conforme au contenu et pagination		4 points
<b>2- Références de l'entreprise (90 points)</b>			
2.1	Références générales dans le domaine des études au cours des dix (10) dernières années	2 points / référence	10 points
2.2	Références générales dans le domaine des études diagnostiques au cours des dix (10) dernières années	2,5 points / référence	10 points
2.3	Références générales dans le domaine des audits au cours des dix (10) dernières années	5 points / référence	10 points
2.4	Références spécifiques dans le domaine des études diagnostiques en Afrique centrale au cours des dix (10) dernières années	5 points / référence	20 points
2.5	Références spécifiques dans le domaine des audits en Afrique centrale au cours des dix (10) dernières années	5 points / référence	10 points
2.6	Références spécifiques dans le domaine des études dans des exploitations agricoles mécanisées au cours des vingt (20) dernières années	5 points / référence	20 points
2.7	Références spécifiques en rapport avec le machinisme agricole au cours des vingt (20) dernières années	5 points / référence	10 points

**N.B.** : Une référence est prise en compte une seule fois

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
PAIX-TRAVAIL-PATRIE

-----  
MINISTERE DES FINANCES

-----  
COMMISSION TECHNIQUE DE  
REHABILITATION

-----  
Immeuble CNR (6ème étage)  
Tél : 222 22-38-16 Fax : 222 22-38-50

REPUBLIC OF CAMEROON  
PEACE-WORK-FATHERLAND

-----  
MINISTRY OF FINANCE

-----  
TECHNICAL COMMISSION FOR  
REHABILITATION

-----  
CNR Building (6th floor)  
Tel. 222 22 38 16 Fax : 222 22 38 50

**NOTICE OF INVITATION TO TENDER N° 0 0 0 0 0 5 6 9**  
**/ASMI/MINFI/CTR/UGAM OF THE 10 5 JUL 2021**

**FOR THE RECRUITMENT OF A CONSULTANT FOR THE AUDIT OF THE  
CONTRACT-PLAN STATE/ NATIONAL CENTER FOR STUDIES AND  
EXPERIMENTATION ON AGRICULTURAL MECHANIZATION (CENEEMA) AND  
STRATEGIC DIAGNOSIS OF CENEEMA**

The National Center for Studies and Experimentation on Agricultural Mechanization (CENEEMA), created by decree n°74/60 of 26 January 1974 and reorganised by decree n°2019/038 of 29 January 2019, is a Public Establishment of a technical and scientific nature, with legal personality and financial autonomy. It is placed under the technical supervision of the Ministry of Agriculture and under the financial supervision of the Ministry of Finance. CENEEMA's mission is to promote and develop agro-pastoral mechanization in Cameroon.

The head office of CENEEMA is located at Nkolbisson -Yaoundé. It has four stations (Yaoundé, Garoua, Bambui, Nanga Eboko). This centre remains the only large-scale structure in this sector.

After the prosperous period, CENEEMA faced serious difficulties due to the economic crisis of the 1980s. In order to revive its activities, several restructuring plans have been implemented by the Government, the latest of which is the signing of the State-CENEEMA Plan Contract for the period 2015-2018.

Despite the implementation of these various restructuring plans, the situation of CENEEMA remains worrying.

In view of the above, the Government decided to undertake, with the support of consultants, an audit of the last State/CENEEMA plan contract and the Strategic Diagnosis of this Public Establishment.

**I- PURPOSE**

The purpose of this mission is to carry out (i) an audit of the State-CENEEMA Plan Contract and (ii) a strategic Diagnosis of this Public Establishment.

**II - CONSISTENCY OF WORKS**

The consultant will have to assess the impact of the restructuring measures put in place by the Government on the one hand, and carry out a new assessment of the socio-economic, technical and financial situation of this Establishment in all its dimensions on the other. The Consultant will have to carry out an organisational, technical, accounting and financial diagnosis in order to know the current state of this establishment and to propose measures to improve its performance.

Specifically, the consultant will be expected to perform the following tasks:

**With regard to the audit of the plan contract, to :**

- analyse the relevance of the selected restructuring actions;
- Analyse the choice of investments ;
- ensure the effectiveness of the material and financial achievements in accordance with the provisions of the contract;
- assess the impact of the plan -contract on the activities of CENEEMA;
- assess the impact of the plan -contract on the activities of CENEEMA;

**In terms of diagnosis, to:**

- make a complete inventory of the situation of the CENEEMA;
- identify its strengths and weaknesses, as well as threats and opportunities;
- analyse its strategic positioning with regard to its strengths and the threats it faces;
- propose a development plan accompanied by rehabilitation scenarios supported by a matrix of actions with figures if necessary.
- propose an action matrix with figures based on the scenarios

**III. FINANCING OF THE STUDY**

The study will be financed by the State budget.

**IV. CONDITIONS FOR PARTICIPATION**

Participation in this call for expression of Interest is open to all firms or groups of firms with proven knowledge in the sectors concerned by this study and with references and proven experience in audits, feasibility studies, diagnostic studies, evaluations and analysis of the viability of a company.

**V. APPLICATION FILE**

**1) Administrative file**

This administrative file shall contain the following documents

- a) a duly signed, dated and stamped letter of motivation stating that the applicant intends to bid for the restricted tender if short-listed;
- b) the statutes or texts which justify the existence of the applicant;
- c) the address and company name of the applicant;
- d) the grouping agreement, if applicable;
- e) a certificate of non-exclusion from public contracts issued by the competent body of the country of the firm's registered office, if applicable;
- f) an authenticated deed giving the signatory authority to bind the firm or company;

In case of a grouping, all members of the grouping must submit documents b), c), e), f),

**2) Technical file**

This file shall contain the following documents

- A presentation of the firm indicating: its area of expertise (brochure, leaflet) and its resources, etc.
- General references and similar or equivalent assignments over the last twenty (20) years. Attach: (i) a copy of the extract of the contract (1st and signature page, as well as the pages of the unit price list, the detailed estimate and quantity). These documents must be clear and legible and must include the following information: name of the assignment, country, price, period of execution, clients, level of

*SL*

N

execution of the assignment, supporting documents; (ii) the certificate of completion issued by the project owner or by its services and/or the report on the acceptance of the work.

## **VI. DURATION OF THE CONSULTATION**

The duration of the consultation is three (03) calendar months. The consultant will deliver the following reports within the specified time frame:

**Report n°1: Report on the audit of the plan contract (2015-2018)** : the consultant will give an opinion on the effectiveness and efficiency of the measures put in place through the contract-plan for the restructuring of CENEEMA. This report shall be submitted in ten (10) copies within one (1) month after the start of the assignment.

**Report n°2: Report on the diagnosis**: The consultant will produce a diagnostic report in ten (10) copies taking stock of the institutional, organisational and operational, sectoral, technical and financial situation of CENEEMA, within two (02) months after the start of the mission.

### **Report n°3: Restructuring measures or development scheme**

This draft report will be produced in ten (10) copies no later than two (2) weeks after the validation of the diagnostic report. It will highlight its recommendations in relation to the diagnosis, with a view to the strategic positioning of CENEEMA.

### **Report N°4: Final report**

The consultant shall have a maximum of two (02) weeks to draw up the final report and submit it to the CTR in ten (10) copies, including one digital copy (USB drive).

## **VII. EVALUATION OF TENDERS AND SELECTION OF CANDIDATES**

Tenders will be evaluated according to the following criteria:

### **Elimination criteria**

- absence or non-conformity of a document in the administrative file beyond the 48-hour deadline following the bid opening session;
- false declaration or falsified document ;
- technical score below 70/100 ;

### **Technical evaluation criteria**

<b>N°</b>	<b>Evaluation criteria</b>	<b>Points</b>
01	Presentation of the tender	10
02	Cabinet references	90
<b>Total</b>		<b>100</b>

The pre-qualified firms will be consulted by restricted invitation to tender in accordance with the public procurement procedures in force in the Republic of Cameroon.

## **VIII.SUBMISSION OF APPLICATIONS**

Applications, written in French or English, must be submitted in a sealed envelope, marked as such, in six (6) copies, one (1) original and five (5) copies to the Mail Office of the Technical Commission for Rehabilitation of Public and parapublic Enterprises (CTR), Ex-CNR Building, 5th floor, door 515, Tel. 2 22 22 38 16, Fax: 2 22 22 38 50 no later than **\_ 2 6 JUL 2021** at 1 p.m. local time, bearing the following mention:



NOTICE OF INVITATION TO TENDERS 000000569 /ASMI/MINFI/CTR/UGAM  
OF THE 05 JUL 2021

FOR THE RECRUITMENT OF A CONSULTANT FOR THE AUDIT OF THE  
CONTRACT-PLAN STATE/ NATIONAL CENTER FOR STUDIES AND  
EXPERIMENTATION ON AGRICULTURAL MECHANIZATION (CENEEMA) AND  
STRATEGIC DIAGNOSIS OF CENEEMA

“TO BE OPENED ONLY DURING THE BID-OPENING SESSION”

#### IX. OPENING OF APPLICATIONS

The opening of the bids will follow on the same day as the submission of the bids at 2 pm.00, local time, in the meeting room of the Technical Commission of Rehabilitation.

#### X. ADDITIONAL INFORMATION

Further technical information can be obtained from the Technical Commission for Rehabilitation of Enterprises in the Public and Parapublic Sector (CTR), 5th floor of the Ex-CNR building, door 515, Phone number : 2 22 22 38 16 at Yaoundé.

Yaoundé, the 05 JUL 2021

The Chairman of the Technical Commission for  
Rehabilitation of Public and Parapublic Sector  
Enterprises

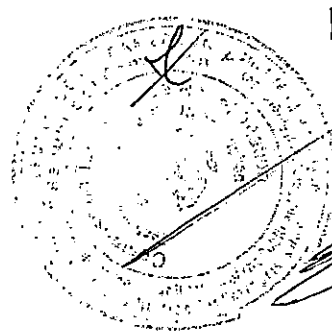
#### Amplifications:

- ARMP
- Archives
- Display

Le Président de la Commission Technique

Items		Score	TOTAL
<b>1- Presentation of the tender (10 points)</b>			
1.1	General presentation of the tenders and clarity of the documents produced		3 points
1.2	Respect for the order of arrangement of the parts and each part must be separated by spacers of a colour other than white		3 points
1.3	Well-bound document, presence of a summary in line with the content and pagination		4 points
<b>2- Company references (90 points)</b>			
2.1	General references in the file of studies over the last twenty (20) years.	5 points/ reference	10 points
2.2	General references in the file of diagnostic studies over the last twenty (20) years.	5 points/ reference	10 points
2.3	General references in the file of auditing over the last twenty (20) years.	5 points/ reference	10 points
2.4	General references in the file of diagnostic studies over the last ten (10) years.	5 points/ reference	20 points
2.5	Specific references in the field of Audits in Central Africa over the last twenty (20) years	5 points/ reference	10 points
2.6	Specific references in the field of studies on mechanised farms over the last twenty (20) years	5 points/ reference	20 points
2.7	Specific references related to agricultural mechanization over the last twenty (20) years	5 points/ reference	10 points

**N.B:** A reference is taken into account only once



Le Président de la Commission Technique

ZANG MARTIAL VALERY  
Administrateur Civil Principal